

生産現場改革・改善力強化セミナー

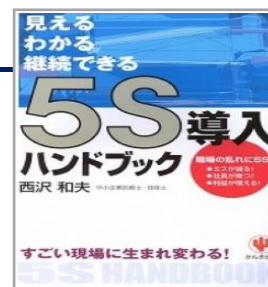
「本物の5S」と「見える化」による 現場改革・快善の実践展開法

＜参加対象＞

製造・生産部門の管理者
監督者、担当者、生産現場のリーダー、改善リーダー

ご案内

- ◇ 生産現場ではデジタル化と長期化したコロナ禍によってコミュニケーションが大幅に低下し、働く人同士のつながりが希薄になった結果、多くの企業で組織力や仕事の質が低下しています。一方、熟練工の退職、非正規社員・新入社員の増加などにより現場力が低下し、ムダとクレームが多発しています。
- ◇ このような危機を乗り越えるためには、全員参加運動によって現状を打破することが必要であり、そのためには、「本物の5S」と「見える化」を導入・徹底活用して、「人材育成」「組織力・現場力の強化」「品質の向上」「7つのムダとり」等による現場改革に取り組むことが必要です。
- ◇ 本セミナーでは「本物の5S」「見える化」のこれまでの進め方に加え、新たな展開、さらに継続した活動につなげる実践法を、講師の指導実績に基づく事例やフォーマット並びに講師の著書「5S導入ハンドブック」を使用しながら、わかりやすく、また明日から即実践できるように解説いたします。



開催日・場所

日時： 2024年6月26日（水）10:00～17:00

会場： 仙台商工会議所（仙台市青葉区本町2-16-12 8階会議室）

講座内容

1. 企業競争に生き残るために「本物の5S」の新たな展開が必要だ！

- (1) 今、「本物の5S」の新たな展開が求められている
- (2) 「本物の5S」の基本目的と3原則・行動ルール
- (3) 「本物の5S」で組織風土を再構築して一体感を醸成する
- (4) 生産現場の3礼で作業のPDCAを回し快善を実践する
- (5) 「本物の5S」の定義とは何か
- (6) 新たな時代に生き残るためには「躰（しつけ）」が必要

2. 「本物の5S」と「見える化」の段階別導入・定着の進め方

- (1) 「本物の5S」と「見える化」導入の基本プログラムと準備事項
- (2) 「本物の5S」の効果的な導入・定着の進め方
～「整理」「整頓」「清掃」「清潔」「躰（しつけ）」の個別ステップ～
【フォーマット】「5S導入基本プログラム」「整理基準表」
- (3) 「本物の5S」の導入から定着への成功事例紹介
 - ①夜店方式から直角方式へ改革し探すムダをなくす
 - ②「あ・じ・か・げ・ん」の活用で「人づくり」を徹底する

3. オフィス改革への「本物の5S」と「見える化」の導入法

- (1) ワンベストとシングルファイリングでオフィスを「見える化」する
- (2) オフィスワークを標準化し、人づくりに展開する
- (3) フリーデスクの導入で進化する職場体質をつくる

4. 「本物の5S」と「見える化」による快善力強化の実践法

- (1) 「本物の5S」にはモノづくり企業を改革するパワーがある
- (2) 「本物の5S」から快善活動に展開する
～「5S点検とチェックリスト」と「5S実践計画表」の活用法～
【フォーマット】「5S点検チェックリスト」
- (3) 「5S快善展開表」から「5S実施計画表」への展開法
【フォーマット】「5S快善展開表」「5S実施計画表」

5. 「本物の5S」の停滞・マンネリ化を防ぐ有効な対策とは

- (1) 「本物の5S」が停滞・マンネリ化した職場の問題点とは何か
- (2) なぜ「本物の5S」が定着せずにマンネリ化するのか？
- (3) 「本物の5S」の停滞・マンネリ化を打破する具体的な対策はこれだ！
～「5S停滞を打破する快善対策一覧表」と「5S快善チェックリスト」の活用法～
【フォーマット】「快善対策一覧表」「5S快善チェックリスト」

6. 「見える化」で職場の問題解決カスピードアップ

- (1) 「本物の5S」から「見える化」への実践展開法
- (2) 「見える化」は「本物の5S」からはじめ、工程管理に展開せよ

7. 「本物の5S」と「見える化」による「ムダとり」への実践展開法

- (1) 「本物の5S」活用による「7つのムダ取り」で生産現場から利益を生み出せ

8. 「本物の5S」と「見える化」の更なる展開

～改革力強化と儲かる工場づくりを目指す～

講師

西澤技術士事務所 所長（技術士・中小企業診断士）西澤 和夫 氏

米国系産業機械製造メーカーに入社後、マーケティング、新製品開発、生産管理、品質保証、生産技術、技術サービス等を担当し、国内海外多数の取引企業の技術・品質指導を実施。その後、コンサルタントファームのチーフコンサルタントとして、本物の5S、見える化、品質保証、生産改善、生産改革、管理監督者育成、問題解決力等のコンサルティング指導により効果を上げた。その後、西澤技術士事務所を開設し、今日に至る。

《主な著書》「工場長のための実践！生産現場改革」「よくわかるこれからの生産現場改革」（同文館出版）「生産管理ハンドブック」「5S導入ハンドブック」「リーダー力強化ハンドブック」（かんき出版）「QC 工程表と作業標準書」「儲かる生産現場強化マニュアル」（日刊工業新聞社）など多数

開催概要

日時： 2024年6月26日（水）10:00～17:00

会場： 仙台商工会議所（仙台市青葉区本町2-16-12 8階会議室）

参加費： 東北生産性本部会員 1名につき 16,500円（税込・テキスト代込）

一般 1名につき 22,000円（税込・テキスト代込）

※参加申込書に必要事項をご記入の上、**6月12日（水）まで**お申し込みください。

※参加人数が少数の場合、開催を見送らせて頂く場合がございます。

参加申込・問合せ

東北生産性本部

〒980-0021 仙台市青葉区中央二丁目9番10号（セントレ東北10階）

電話 : 022-261-0411

FAX : 022-261-1474

<https://www.t-productivity-ce.jp/>

「本物の5S」が組織風土と現場をつくる生産現場改革・改善力強化セミナー」参加申込書

年 月 日

会社名			
住所	〒		
電話・FAX	TEL	FAX	
申込責任者名	所属	役職名	
参加者氏名	所属・役職名	<参加費納入方法>	
フリガナ	男・女		・銀行振込 ※後日請求書を発行させていただきます。 ※恐れ入りますが、振込手数料は貴社にてご負担願います。
フリガナ	男・女		
フリガナ	男・女		